



Automobile Club Cremona



RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al Bilancio d'Esercizio 2025



**AUTOMOBILE
CLUB
CREMONA**



Automobile Club Cremona



INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	5
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA	8
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	8
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	10
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	11



Automobile Club Cremona



1. DATI DI SINTESI

Il Bilancio dell'Automobile Club Cremona per l'Esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	€	24.912
totale attività	€	1.272.414
totale passività	€	249.114
patrimonio netto	€	1.023.300

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2025 con gli scostamenti rispetto all'Esercizio 2024:

Tabella 1.a – Stato Patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali		0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	527.566	527.511	55
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	26.016	26.016	0
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	553.582	553.527	55
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	5.880	7.148	-1.268
SPA.C_II - Crediti	120.539	110.507	10.032
SPA.C_III - Attività Finanziarie			0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	490.772	480.052	10.720
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	617.191	597.707	19.484
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	101.400	95.391	6.009
Totale SPA - ATTIVO	1.272.173	1.246.625	25.548
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	1.023.300	998.390	24.910
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	0	0	0
SPP.D - DEBITI	118.939	113.655	5.284
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	129.934	134.580	-4.646
Totale SPP - PASSIVO	1.272.173	1.246.625	25.548
SPCO - CONTI D'ORDINE			0

Quali scostamenti incrementali più significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2024 si segnalano:

1. Crediti: il valore è dato dai crediti verso clienti in fase di riscossione nei primi mesi del 2025 in quanto non ancora scaduti ed in particolar modo il maggior credito è vantato nei confronti



Automobile Club Cremona



di ACI ed è relativo alla maggior aliquota associativa riconosciuta ad AC Cremona dato il raggiungimento dell'obiettivo incrementale;

2. Disponibilità Liquide: il maggior valore è legato al costante incremento dei depositi bancari ed all'incremento dei valori in cassa che si registra negli ultimi giorni dell'anno;
3. I risconti attivi e passivi: sono dati dalla competenza delle quote sociali ed aliquote da riversare ad ACI Italia, nonché dalle assicurazioni in capo all'Automobile Club;
4. I debiti:
 - vs fornitori: relativi sia a fatture ricevute e non ancora scadute al 31/12, sia ad aliquote sociali di competenza di ACI;
 - vs l'Erario: dovuti al conguaglio negativo iva per attività promiscue ed iva indetraibile pro-rata per attività esente.

Tabella 1.b – Conto Economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	819.518	963.932	-144.414
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	807.894	777.446	30.448
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	11.624	186.486	-174.862
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	15.909	17.997	-2.088
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	27.533	204.483	-176.950
Imposte sul reddito dell'esercizio	2.621	3.470	-849
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	24.912	201.013	-176.101

A - Valore della produzione:

Il valore della produzione registra un decremento di € 144.414 rispetto all'anno precedente, tuttavia considerando la plusvalenza per la vendita di una porzione di immobile registrata nel 2024 e pari a € 168.726 e gli altri proventi straordinari, il risultato del raffronto rispetto all'anno precedente è pari ad un incremento di € 27.679. Tale risultato è legato ad un miglioramento principalmente dell'attività associativa oltre che delle altre attività caratteristiche dell'Ente ad eccezione dell'attività nel campo della consulenza automobilistica che purtroppo registra un calo legato al perdurare del quadro di crisi del settore auto.

B- Costi della produzione:

Nonostante la costante politica di contenimento delle spese di gestione, nel corso dell'esercizio si è registrato un aumento di € 30.448 dei costi rispetto all'anno precedente.

Le voci che rappresentano la quasi totalità dell'incremento sono collegate alla necessità di maggiori servizi per erogare le prestazioni alla clientela con un elevato standard di livello. Inoltre un significativo incremento è relativo alle Spese per il personale comandato poiché dal 2025 il Direttore è responsabile della sola sede di Cremona non avendo più incarico ad interim su altra sede.

C-Proventi e oneri finanziari:

Tale categoria registra un decremento rispetto all'esercizio precedente principalmente per la diminuzione dei dividendi distribuiti da Sara Assicurazione Spa.

Imposte sul reddito: si riferiscono all'IRAP sul compenso del CD e del Direttore e l'IRES da versare sul risultato dell'esercizio.



Automobile Club Cremona



2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio concluso sono state effettuate variazioni al Budget Economico 2025, giusta Delibera CD del 26 settembre 2025.

Si rileva inoltre che in chiusura di bilancio si è resa necessaria una ulteriore variazione al Budget Economico per maggiori "ricavi delle vendite e prestazione" per un totale di €. 22.118 e € 1.692 negli "atri ricavi e proventi" e maggiori costi per "spese per prestazioni di servizi" per un totale di €. 19.900 e "oneri diversi di gestione" per €. 3.910. Per tali variazioni, che non modificano il saldo del budget iniziale in quanto le maggiori spese sono in ogni caso coperte da maggiori entrate, si richiede l'approvazione dell'Assemblea dei Soci. Nello specifico le variazioni sono relative a:

- Quote sociali + € 11.996,00
- Proventi per ufficio assistenza automobilistica - € 5.670,00
- Proventi per pubblicità + € 3.500,00
- Proventi per riscossione tasse automobilistiche di + € 12.292,00
- Proventi e ricavi diversi + € 1.692,00
- Provvigioni passive + € 8.950,00
- Fornitura gas - € 200,00
- Fornitura energia elettrica + € 80,00
- Servizi di rete/connettività + € 50,00
- Spese esercizio automezzi + € 120,00
- Manutenzioni ordinarie immobilizzazioni materiali + € 700,00
- Premi di assicurazione + € 500,00
- Altre spese per la prestazione di servizi + € 3.400,00
- Salari e stipendi: Personale di ACI + € 6.300
- Conguaglio negativo IVA relativa a spese promiscue + € 1.692,00
- Abbonamenti e pubblicazioni + € 300,00
- Spese per rinnovo cariche sociali + € 200,00
- Insussistenze dell'attivo + € 1.718,00.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel Budget Economico rimodulato viene posto a raffronto con quello rappresentato a consuntivo nel Conto Economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel Budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il Budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	564.000	22.118	586.118	578.321	-7.797
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0		0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0		0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0		0
5) Altri ricavi e proventi	221.500	6.692	228.192	241.197	13.005
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	785.500	28.810	814.310	819.518	5.208
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.000	0	3.000	1.608	-1.392
7) Spese per prestazioni di servizi	535.990	23.560	559.550	558.945	-605
8) Spese per godimento di beni di terzi	62.500	0	62.500	62.213	-287
9) Costi del personale	0	0	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	11.600	0	11.600	5.604	-5.996
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0		0	1.268	1.268
12) Accantonamenti per rischi	0		0		0
13) Altri accantonamenti	0		0		0
14) Oneri diversi di gestione	175.450	3.910	179.360	178.256	-1.104
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	788.540	27.470	816.010	807.894	-8.116
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	-3.040	1.340	-1.700	11.624	13.324
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	5.000	1.660	6.660	11.992	5.332
16) Altri proventi finanziari	5.000	0	5.000	7.403	2.403
17) Interessi e altri oneri finanziari:	500	3.000	3.500	3.486	-14
17)- bis Utili e perdite su cambi			0		0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	9.500	-1.340	8.160	15.909	7.749
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni			0		0
19) Svalutazioni			0		0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
20) Proventi Straordinari			0		0
21) Oneri Straordinari			0		0
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	6.460	0	6.460	27.533	21.073
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	6.000	0	6.000	2.621	-3.379
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	460	0	460	24.912	24.452

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio concluso non sono state effettuate variazioni al Budget degli investimenti 2025.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel Budget degli Investimenti / Dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del Budget .

Al riguardo è utile specificare che il Budget degli Investimenti / Dismissioni considera tutte le voci delle Immobilizzazioni, salvo i crediti delle Immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il Budget degli Investimenti / Dismissioni**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2024	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>			0		0
Software - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0	0	0	0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	330.000		330.000	4.680	-325.320
Immobili - <i>dismissioni</i>		0	0	0	0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	3.000		3.000	980	-2.020
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	333.000	0	333.000	5.660	-327.340
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0	0	0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0		0
Titoli - <i>investimenti</i>	0		0		0
Titoli - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	333.000	0	333.000	5.660	-327.340

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Per il conseguimento dei propri scopi istituzionali, l'Ente si avvale di una struttura operativa collegata, la società *in house* S.A.Cre s.r.l., che concorre all'erogazione di prestazioni e servizi nei confronti dei Soci, degli utenti automobilisti e delle pubbliche Amministrazioni con cui l'Ente collabora in qualità di affidataria dei servizi con apposita convenzione.

Nello specifico il valore della produzione presenta un decremento rispetto al 2024 di € 144.141 tuttavia, come sopra indicato, depurando il dato del 2024 dai componenti straordinari si riscontra un incremento del valore della produzione del 3,5% pari ad € 27.679.

Si evidenzia quindi, una differenza tra ricavi e costi della produzione positiva per € 11.624, il quale confrontato con il risultato di €. 17.761 conseguito nel 2024 che porta ad un peggioramento del valore della produzione di € 6.137.

In particolare è da evidenziare l'incremento delle entrate derivanti dall'attività associativa per € 20.038 con una compagine sociale aumentata del 5,6% da 5.702 soci nel 2024 a 6.022, se consideriamo la sola "produzione diretta" della Sede e delle delegazioni, dato essenziale per valutare la produttività della nostra rete, il risultato è ulteriormente positivo con un +8,53%, tutto ciò grazie all'impegno costante di tutta la struttura ed in particolare di un paio di delegazioni.

Altro dato significativo che testimonia l'autorevolezza e la professionalità di ACI in materia è l'incremento delle riscossioni tasse auto per n. 1.210 operazioni in più rispetto al 2024 passando da n.21.482 a 22.692.



Automobile Club Cremona



Anche l'attività assicurativa, svolta da due agenti presenti sul territorio cremonese, registra un costante miglioramento; l'incremento delle entrate per provvigioni da Sara assicurazioni e di oltre l'11% pari a € 5.413 che portano i precedenti € 45.643 ad € 51.056.

Più modesto ma ugualmente apprezzabile il dato relativo alla vendita carburanti presso il distributore di proprietà dell'Ente che registra un aumento da € 19.618 ad € 20.961.

In relazione all'attività sportiva, l'Automobile Club Cremona, nel corso del 2025, ha partecipato al campionato di ACI GOLF, svoltasi presso il Golf Club Il Torrazzo di Cremona.

L'Ufficio Sportivo ha emesso nell'anno complessivamente n.303 licenze e, con la collaborazione del Delegato Provinciale ACI Sport, ha organizzato i corsi previsti dalla Norma Supplementare n. 3 per coloro i quali richiedono il rilascio della prima licenza.

Di seguito una sintetica tabella che riporta i volumi di attività presso la sede dell'AC.

Tabella. Riepilogativa volume Attività rese anno 2025 e confronto 2024/2023

VOLUMI SERVIZI RESI			
SERVIZI	2025	2024	2023
Numero Soci	6022	5704	6024
Numero Soci al netto Global/SARA	4189	3860	4243
Produzione Soci SEDE	4711	4617	4488
Numero Prime Iscrizioni	1101	1404	1082
Numero Passaggi di proprietà	1550	3874	3618
Numero operaz. riscossione tasse auto	22692	21482	19569
Servizio Rinnovo Patenti	3409	3537	3372
Licenze Sportive	303	328	235

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di Esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo Stato Patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'Esercizio precedente.



Tabella 4.1.a – Stato Patrimoniale riclassificato secondo il grado di immobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2025	2024	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette			0
Immobilizzazioni materiali nette	527.566	527.511	55
Immobilizzazioni finanziarie	26.016	26.016	0
Totale Attività Fisse	553.582	553.527	55
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	5.880	7.148	-1.268
Credito verso clienti	96.003	81.969	14.034
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	24.777	28.538	-3.761
Disponibilità liquide	490.772	480.052	10.720
Ratei e risconti attivi	101.400	95.391	6.009
Totale Attività Correnti	718.832	693.098	25.734
TOTALE ATTIVO	1.272.414	1.246.625	25.789
PATRIMONIO NETTO	1.023.300	998.390	24.910
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	0	0	0
Altri debiti a medio e lungo termine			0
Totale Passività Non Correnti	0	0	0
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	5.261	4.804	457
Debiti verso fornitori	47.003	36.966	10.037
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	9.669	6.593	3.076
Altri debiti a breve	57.247	65.292	-8.045
Ratei e risconti passivi	129.934	134.580	-4.646
Totale Passività Correnti	249.114	248.235	879
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.272.414	1.246.625	25.789

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 1.85 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 1.80 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 1,85 nell'esercizio in esame superiore rispetto all'esercizio precedente (1.80); un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 4,11 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 4,02. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 2,86 nell'esercizio in esame



Automobile Club Cremona



mentre era pari a 2,76 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato Patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	527.566	527.511	55
Immobilizzazioni finanziarie	26.016	26.016	0
Capitale immobilizzato (a)	553.582	553.527	55
Rimanenze di magazzino	5.880	7.148	-1.268
Credito verso clienti	96.003	81.969	14.034
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	24.777	28.538	-3.761
Ratei e risconti attivi	101.400	95.391	6.009
Attività d'esercizio a breve termine (b)	228.060	213.046	15.014
Debiti verso fornitori	47.003	36.966	10.037
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	9.679	6.593	3.086
Altri debiti a breve	57.247	65.292	-8.045
Ratei e risconti passivi	129.934	134.580	-4.646
Passività d'esercizio a breve termine (c)	243.863	243.431	432
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-15.803	-30.385	14.582
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	0		0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	0	0	0
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	537.779	523.142	14.637
Patrimonio netto	1.023.300	998.390	24.910
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine	5.261	4.804	457
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	1.018.039	993.586	24.453

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di Bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito. Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale. Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce "mezzi propri ed indebitamento finanziario netto", esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA



Automobile Club Cremona



Nella tabella che segue è riportato il Conto Economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto Economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	819.518	791.839	27.679	3,5%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-800.572	-770.200	-30.372	3,9%
Valore aggiunto	18.946	21.639	-2.693	-12,4%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	0	0	0	
EBITDA	18.946	21.639	-2.693	-12,4%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-5.604	-7.246	1.642	-22,7%
Margine Operativo Netto	13.342	14.393	-1.051	-7,3%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	0	0	0	
EBIT normalizzato	13.342	14.393	-1.051	-7,3%
Proventi straordinari		172.093	-172.093	-100,0%
Oneri straordinari	1.718	0	1.718	
EBIT integrale	11.624	186.486	-174.862	-93,8%
Proventi e Oneri finanziari	15.909	17.997	-2.088	-11,6%
Risultato Lordo prima delle imposte	27.533	204.483	-176.950	-86,5%
Imposte sul reddito	-2.621	-3.470	849	-24,5%
Risultato Netto	24.912	201.013	-176.101	-87,6%

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

AC Cremona persegue strenuamente l'obiettivo fondamentale di consolidamento e sviluppo della compagine associativa al fine di garantire il futuro della Federazione in generale. In particolare si punterà sempre più sulla fidelizzazione del socio con tessera ACI Gold e Sistema e maggiore diffusione dei prodotti con marchio ACI STORICO, mantenendo così un alto livello di redditività del portafoglio Soci

Gli obiettivi perseguiti dall'Ente mirano a:

- curare costantemente la qualità del servizio offerto ai nostri Soci e clienti al fine di incrementare recensioni positive che diffondendosi col passaparola incrementino ulteriormente la clientela;
- sviluppare l'immagine e l'affidabilità dell'Ente sul territorio;
- esaminare progetti di ampliamento della rete di delegazioni nella provincia;
- sviluppare la rete agenziale SARA nella provincia;
- promuovere nuove iniziative nei settori sportivo e turistico;
- incrementare iniziative istituzionali nel settore della sicurezza stradale sviluppando il progetto READY2GO;

Nel corso del 2026 l'Ente continuerà ad erogare di corsi di educazione stradale, altra importante mission istituzionale, al fine di formare le nuove generazioni al rispetto delle regole sin dalla giovane età, cercando di contribuire così alla riduzione dell'incidentalità stradale che causa costi economici e sociali enormi. Al tempo stesso tale attività dovrebbe accrescere la visibilità dell'Ente e



Automobile Club Cremona



soprattutto la conoscenza dello stesso da parte delle nuove generazioni che dovranno essere linfa vitale per la solidità della Federazione.

Come richiesto dalla lettera ACI, Prot. 8949/14, si attesta di aver raggiunto l'obiettivo dell'art.4 sul miglioramento degli equilibri di bilancio in quanto il MOL presenta un valore positivo di €. 18.946. Anche per quanto riguarda gli altri obiettivi si evidenzia che sono rispettati i vincoli posti dal succitato regolamento; si chiede di conseguenza ai Sigg.ri Revisori di asseverare detta affermazione con il controllo degli elaborati prodotti.

Sulla base di tali considerazioni, chiedo all'Assemblea, in base all'art. 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità la ratifica della variazione al budget e l'approvazione del Bilancio di Esercizio 2025.

Cremona, 30 marzo 2026

Il Presidente

F.to Leonardo Adessi